

Dnr



Samordningsförbundet Ånge

# Årsredovisning 2024

Beslutad av styrelsen 2025-03-21

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 1

# Innehållsförteckning

<b>1.</b>	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>4</b>
1.1.	Översikt över verksamhetens utveckling.....	5
1.2.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	6
1.3.	Händelser av väsentlig betydelse .....	6
1.4.	Styrning och uppföljning av verksamheten.....	7
1.5.	God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .....	8
1.6.	Väsentliga personalförhållanden.....	17
1.7.	Förväntad utveckling .....	17
<b>2.</b>	<b>RESULTATRÄKNING.....</b>	<b>18</b>
<b>3.</b>	<b>BALANSRÄKNING .....</b>	<b>18</b>
<b>4.</b>	<b>KASSAFLÖDESANALYS .....</b>	<b>19</b>
<b>5.</b>	<b>DRIFTREDOVISNING .....</b>	<b>19</b>
<b>6.</b>	<b>NOTER.....</b>	<b>20</b>
<b>7.</b>	<b>STYRELSENS UNDERSKRIFT.....</b>	<b>21</b>



## Ordförande har ordet

Det går fortare och fortare mellan "ordförande har ordet" berättelserna. Vi är redan en bra bit i 2025 när detta skrivs.

2024 fortsatte i världen att kantas av krig och elände. Så många människor som far illa och då inte på grund av att de hamnar mellan stolarna som vi brukar säga att Samordningsförbundet

"jobbar" med utan för att makthavare inte kommer sams och är oense om landsgränser bland annat. Det senaste är väl USA:s nya president....

Men då känns det ganska bra att vi i Ånge Samordningsförbund har möjlighet att se till att fler få hjälp att komma närmare arbetsmarknaden/studier genom samarbete mellan kommun, region, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Vi med olika projekt för att nå dit men det som jag vill lyfta idag är Ånge modellen Våga. Ett alldeles makalöst projekt där personer som inte vart tillgängliga förut har blivit inbjudna att medverka. Ca 10 personer medverkar där alla har mycket hög närvaro och flera har gått ut i arbete och på väg till studier. Ett fantastiskt projekt där projektledaren gör ett utomordentligt arbete. Att våga göra ett projekt som är utanför boxen är en chanstagning men om alla projekt är inom boxen där resultatet är nästan förutsägbara så blir det inte så mycket framgång.

Våga vara vinnare!

Det här året har vi som andra år haft en del kunskapsutbyten med andra Samordningsförbund i landet och länet. För att nämna några är Norrlandskonferensen i Skellefteå, Finsamkonferensen distans, inbjudna riksdagsledamöter från länet till Sundsvall. Det som saknas 2024 är att det brukar vara ett medlemssamråd som saknades detta år. Hoppas att det blir ett 2025.

Vi har också medverkat i Inspirationsdag UVAS, Psykiatridag mm.

Något som behöver ett eget stycke är utvecklingen av NNS, nationella nätverket för samordningsförbund. Det beslutades på ett möte att avgiften för att få till en utveckling och bibehålla tjänster som nätverket tillhandahåller. Alla var inte för att öka avgiften några procent. Jag anser att den var nödvändig och för att ha ett nätverk värt namnet. Det uppsving med ordförande i spetsen har varit makalöst bra. Vi har haft många möten, distans, där vi blivit informerad vad som är på gång. I styrelsen har vi från länet haft Christina Nordenö och som revisor Jan-Olof Häggström. Bra jobbat.

Detta var ett axplock om vad som hänt i vårt förbund under 2024 där vi förhoppningsvis varit till nytta för många av våra medborgare. Nu väntar ett nytt spännande år.

Tack för mig!

*Anette Lövgren, ordförande*

# 1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbund Ånge presenterar nedan årsredovisning för verksamhetsåret 2024 (1 januari – 31 december 2024). Årsredovisningen beskriver nedanstående områden i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar. Årsredovisningens struktur följer RKR:s rekommendation R15, med vissa tillämpningar i förhållande till Finsam-förbundens struktur.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2024.

## Sammanfattning

<b>Måluppfyllelse:</b>
De sammantagna resultaten i årsredovisningen visar att Samordningsförbundet har uppfyllt sitt uppdrag att stödja medlemmarnas arbete att förbättra för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering att närma sig eller nå egen försörjning.
<b>Inriktning och måluppfyllelse:</b>
Under 2024 har förbundet särskilt prioriterat att främst stödja individinriktade insatser: <i>Ångemodellen Unga</i> (medfinansiering av ESF-projektet) som vänder sig till målgrupper i tre åldersintervaller: 13–15, 16–19 samt 20–29. Förbundet medfinansierar arbete med deltagarna i åldern 16–19 samt 20–29. Syfte är att stärka individens självkänsla och självförtroende genom anpassade insatser, så att hen kan tydliggöra sina mål och se sig själv som studerande eller yrkesarbetande. <i>Ångemodellen Våga</i> som har som syfte att skapa en inkluderande verksamhet för att stödja kommuninvånare som inte uppfyller kraven för att delta i annan kommunal verksamhet på grund av bruk och missbruk av alkohol och narkotika. <i>På gång med</i> syftet att stärka deltagarnas utveckling och delaktighet genom anpassad kartläggning och förrehabilitering. För organisationerna handlar det om att förbättra samverkan inom RÅFA och säkerställa att individer får rätt stöd för arbete eller ersättning.
<b>Ekonomi:</b>
För år 2024 är verksamhetsresultatet -636 819 kronor. Det egna kapitalet är 181 052 kronor.

## Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland samt Ånge kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den en förbundschef (0,25 tjänst) och en processledare (0,25 tjänst).

## Uppdrag

Samordningsförbundens uppgift är att i första hand finansiera insatser som ger stöd och rehabilitering till individer som har behov av myndighetsgemensamt stöd, så att de får möjlighet att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga för att kunna försörja sig själva.

Ett samordningsförbund ska också stödja samverkan mellan parterna.

Den lag som styr Samordningsförbundens huvudsakliga rättsordning är Finsamlagen. Det innebär att samordningsförbund endast får vidta åtgärder som har stöd i Finsamlagen.

I sjunde paragrafen i Finsamlagen beskrivs ett samordningsförbunds uppgifter.

Samordningsförbunden har till uppgift att:

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan mellan parterna
- finansiera insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde
- besluta om hur medlen ska användas
- svara för uppföljning och utvärdering
- upprätta budget och årsredovisning

### **Finansiering**

Varje samverkanspart ska bidra med lika stor andel till samordningsförbundet.

Staten står för hälften av medlen, region och kommuner med en fjärdedel var.

Samordningsförbundet Ånge finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västernorrland med en fjärdedel och Ånge kommun med resterande fjärdedel. För år 2024 erhöll förbundet 1 468 000 kronor från huvudmännen.

### **Verksamhetsidé och vision**

Samordningsförbundets Ånge vision är *Myndigheternas samverkan för medborgarens bästa.*

I verksamhetsplanen för 2024 angavs inriktningen för förbundets arbete under perioden 2023–2026. Samordningsförbundets uppdrag är att finansiera insatser som kompletterar ordinarie verksamheters insatser för personer i behov av insatser från flera myndigheter. Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge beslutade att under 2024 fortsätta med:

- Att stödja en förbättrad samverkan mellan myndigheter.
- Att finansiera strukturinriktade och kompetensutvecklande insatser som underlättar samverkan mellan myndigheter.
- Att finansiera och stödja utveckling av individinriktade samverkansinsatser.
- Att finansiera och stödja förebyggande insatser för unga vuxna.

## **1.1. Översikt över verksamhetens utveckling**

	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter	1 468 000	1 468 000	1 492 356	1 472 000	1 472 000
Verksamhetens kostnader	-2 104 819	-1 008 451	-1 290 692	-2 005 057	-1 280 205
Årets resultat	-636 819	459 549	201 664	-533 057	191 795
Soliditet	12,2%	55%	38%	28%	28%
Antal anställda	0	0	0	0	0

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2024 fick Samordningsförbundet Ånge 1 468 000 kr i driftsbidrag från medlemsorganisationerna. Tillsammans med det egna kapitalet förfogade förbundet över 2 285 871 kronor för 2024. Förbundet redovisar för 2024 ett resultat på -636 819 kronor. Med årets resultat har förbundet ett eget kapital på 181 052 kronor vid ingången till 2025. Detta motsvarar 12 procent av driftbidraget och är alltså lägre än de 20 procent som rekommenderas av Nationella rådet.

Under 2024 startade förbundet två nya insatser samt fortsatte att medfinansiera en insats som beslutades 2023. Detta bidrog till minskningen av det egna kapitalet.

## 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

### ***Finsamkonferens***

Den 16 maj deltog förbundet i den årliga Finsamkonferens som den här gången samarrangerades Finsam MittSkåne och sändes digitalt.

### ***Möte med Västernorrlands riksdagsledamöter***

Den 20 maj anordnades det numera återkommande länsträff med regionens riksdagspolitiker. Den här gången träffade förbundets ordföringar och förbundschefer Isabell Mixter (v), suppleant i Socialförsäkringsutskottet samt Peder Björk (s).

### ***Nätverksträff för förbundschefer 24 - 25 juni***

Årets lunch till lunch nätverksträff med studiebesök och dialoger på agendan.

### ***Norrlandskonferens i Skellefteå***

Den 13 till 14 november genomfördes den årliga konferensen för Norrlands alla samordningsförbund. Den här gången stod Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö som värd för konferensen. På konferensen medverkade bland annat Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS samt Nationella Rådet.

## 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (2018:597) och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

Samordningsförbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens roll och arbete regleras i förbundsordningen.

Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge består av fyra ledamöter och fyra ersättare. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen företräds i styrelsen av tjänstemän; Ånge kommun och Region Västernorrland företräds av politiskt valda representanter.

#### Styrelsens sammansättning under 2024

Ordinarie	Ersättare	Utsedda av
Anette Lövgren (ordförande)	Lina Lindman	Region Västernorrland
Erik Lövgren (vice-ordförande)	Linda Mattsson	Ånge kommun
Camilla Steen	Mikael Broman	Försäkringskassan
Lena Cantzler	Mikael Eriksson	Arbetsförmedlingen

Den 29 november 2023 fastställde styrelsen en budget och verksamhetsplan för verksamhetsåret 2024.

Planering av verksamhetsplaneringen för 2024 påbörjades på ett dialogmöte den 24 augusti. I dialogen utöver styrelsen, förbundschefen och processledaren deltog också representanter från utvecklingsgruppen.

Styrelsen har haft fem protokollförda sammanträden under året.

Förbundschefen har berett och tagit fram erforderlig dokumentation och beslutsunderlag till styrelsen så att förbundet har kunnat sköta sitt uppdrag och ha den redovisning och insyn som enligt lag krävs av förbundet.

Samordningsförbundet Ånge upprättar delårsredovisning samt årsredovisning. Delårsredovisningen för perioden januari – augusti 2024 fastställdes 2023-08-30.

Styrelsen har följande dokument för sin interna kontroll: risk och väsentlighetanalys, plan för intern styrning och kontroll, delegeringsordning, attestordning samt dokumenthanteringsplan. Samtliga reviderades 2024-01-19.

Styrelsen följer upp eventuella avvikelser utifrån dessa dokument vid varje sammanträde. Internkontroll har skett vid styrelsemöten, då främst med fokus på budgetuppföljning och prognoser gällande eget kapital.

Uppföljningen av verksamhet har skett genom förbundets ordinarie uppföljning och återsrapportering vid utvecklings- och styrelsemöte.

Utvecklingsgruppen har diskuterat, planerat och följt upp individinsatser och strukturella insatser, samt i egen organisation förankrat att rätt verksamhet genomförts i förbundet.

Uppföljning av insatserna och dess användande av tilldelade budgetmedel har skett genom styrgruppsmöten, 6 gånger per år och genom återsrapporteringar i halvårs- och helårsrapporter samt vid styrelsemöten och utvecklingsgruppens möten.

#### **Utvecklingsgruppen**

Utvecklingsgruppen består av chefer, ledare och samordnare verksamma inom förbundets medlemsorganisationer och samverkanspartner. Utvecklingsgruppens uppgift är att vara

länk mellan styrelsen och verksamheterna. Gruppen fungerar också som remiss- och beredningsinstans för ansökan som inkommer till förbundet. Ett ytterligare syfte är att sprida omvärldskunskap mellan de olika parterna och att hitta enkla kontaktvägar. Under 2024 hade utvecklingsgruppen fyra digitala sammankomster.

### **Medlemssamråd**

Medlemssamråd syftar till att förbundsmedlemmarna i ett samordningsförbund träffas för en gemensam övergripande dialog.

Inget medlemssamråd genomfördes under 2024.

### **Revision**

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning ska granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. Revisorerna utses i enlighet med bestämmelser i 25§ i lagen om finansiell samordning (2003:1210).

Revisorerna redovisar resultatet av sin granskning och tar ställning till ansvarsfriheten för styrelsen i revisionsberättelsen som lämnas till förbundets styrelse och till alla förbundsmedlemmarna.

## **1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning**

### **Målgrupper**

Målgruppen är individer mellan 16 och 64 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från flera av de samverkande parterna för att uppnå eller förbättra sin förmåga till förvärvsarbete. Målgruppen identifieras lokalt och möjlighet ges till tidigt stöd, även förebyggande åtgärder. De individer som behöver samordnad rehabilitering kan ha medicinska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade utmaningar eller en kombination av dessa.

Samordningsförbundet Ånge fortsatte under 2024 med att prioritera individer som befinner sig i långvarigt utanförskap; personer med försörjningsstöd, långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna och på så sett är långtidsberoende av olika samhällsstöden.

De av förbundet gjorda målgruppsanalyser pekade på följande målgrupper som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden.

*Unga vuxna i ålder 20–29 samt ungdomar i ålder 16–19 som väljer att avbryta sina gymnasiestudier.*

I analyserna av målgruppen fann förbundets samverkande parter olika faktorer som påverkar målgruppens förmåga till att fortsätta studier eller att kunna etablera sig på arbetsmarknaden. Utifrån dessa har Ånge kommun framtagit ett ESF-projekt som skulle testa och utveckla Ångemodellens arbetsmetoder för att lösa utmaningarna och få fler unga till arbete eller studier. Förbundet beslutade att delfinansiera projektet som kallas Ångemodellen Unga.

*Klienter aktuella hos Socialtjänsten gällande ekonomiskt bistånd eller insats via vuxenstöd i åldern 18–64 år med missbruksproblematik samt en sysselsättnings- eller arbetsförmåga.*

Förekommande problematik hos målgruppen förutom alkohol och narkotika är psykisk och fysisk ohälsa, trauma, NPF-diagnoser samt misstänkt men outhärliga diagnoser, kriminalitet, socialt utanförskap och exkludering, ensamhet, ekonomi, skulder, familjerelationer,



stämpling och stigmatisering kopplat till bruk och missbruk samt problem i det sociala livet i allmänhet.

Projektansökan har beretts inom socialtjänsten, arbetsmarknadsenheten och handläggarnätverket RÅFA. Samordningsförbundets styrelse har fått information vid flera tillfällen under hösten och i december godkändes ansökan om projektmedel beviljades till Ångemodellen Våga.

*Individer som tillhör sjukförsäkringen och i grunden bedöms vara arbetslösa, och står långt ifrån möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden och är i behov av förrehabiliterande insatser.*

Projektansökan om insatser för målgruppen har beretts av Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, socialtjänsten och arbetsmarknadsenheten. Ansökan om medel godkändes av styrelsen och den 30 september startade insatsen På gång.

### **Övergripande mål**

Samordningsförbundets övergripande mål är att stimulera till och utveckla samverkanskultur samt att verka för individer som är vid behov av samordnat stöd från två eller flera av de samverkande parterna.

Samordningsförbundets övergripande mål för 2024 var att finansiera insatser så att resurserna inom rehabilitering på ett effektivt sätt i syfte att förbättra enskilda personers funktions- och arbetsförmåga för att helt eller delvis kunna uppnå egen försörjning.

### **Mål 1: Finansiering av och stöd till individinriktade insatser och projekt**

De individuella insatser som finansieras av förbundet ska ha tydligt fokus på att personer som deltar i insatser ska efter avslutat insats befinna sig i egenförsörjning och/eller uppleva att insatsen bidragit till positiv förändring.

MÅL 1: INDIVIDINRIKTADE INSATSER		
Deltagare avslutas till studier eller arbete		
Uppföljning	Följs upp i kontinuerliga avstämningar, prognostiseras i delårsrapporten och sammanställs i årsredovisningen	
Deltagare kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser genom att ha rustats till att närma sig arbetsmarknaden		
Uppföljning	Mäts i för- och eftermätningar och sammanställs i årsredovisningen	
Deltagare känner att de har fått en ökad makt över sin situation		
Uppföljning	Mäts i för- och eftermätningar och sammanställs i årsredovisningen	

#### **Mål 1 bedöms vara uppfyllt för 2024.**

Förbundets projekt/insatser följdes upp på: förbundets styrelsemöten, i projektens arbets-/referensgrupper, projektägargruppen, samt i delårsredovisningen.

Mittuniversitetet följer projektet Ångemodellen Unga och genomför en forskningsbaserad utvärdering.

Projektens måloppfyllelse beskrivs mer omfattande nedan.

En progression hos deltagaren mot att förbättra sin situation görs i form av för- och eftermätningar.

## Mål 2: Finansiering av strukturpåverkande insatser

De strukturpåverkande insatser ska styrka samverkan mellan medlemsorganisationerna på strukturell nivå i syfte att öka den samhälleliga nyttan och därigenom indirekt stödja individer.

MÅL 2: STRUKTURINRIKTADE INSATSER		
Fortsätta utveckla och förbättra de samverkansstrukturer som finns kring Samordningsförbundet Ånge		
Uppföljning	I årsredovisningen sammanfattas insatserna och analyseras utifrån av nyttan för en integrerad samverkan.	

### Mål 2 bedöms vara uppfyllt för 2024

#### *Ångemodellen Unga*

Målet med projektet på strukturnivå är att utveckla samverkan mellan kommun, hemmet, vården och myndigheter samt att det finns en samlad planering som verkar för individens bästa där samtliga ser nyttan och betydelsen av varandra där personal arbetar prestigelöst och för en god kommunikation.

Projektets arbetsmodell ska implementeras i kommunens ordinarie verksamheter.

#### *På gång*

Syftet med projektet på organisationsnivå var att skapa ännu bättre förutsättningar för individer och bättre samverkan inom RÅFA genom att utveckla rutiner och metoder och en bättre helhetssyn kring individer samt att insatsen skulle bidra till samsyn och lärande om målgruppen hos alla inblandade parter så att individer ska få de bästa förutsättningarna och rätt stöd från inblandade myndigheter, för att återgå till eller närma sig arbetsmarknaden alternativt få rätt ersättning.

#### *Försäkringsutredare från Försäkringskassan*

Syftet var att säkerställa fortsatt samverkan inom RÅFA, utveckla förrehabiliterande insatser och skapa rätt förutsättningar för individens deltagande. Insatsen skulle även stärka myndighetssamarbetet och etablera en fungerande metod för samverkan kring målgruppen.

#### *Arbetsförmedlare inom RÅFA-gruppen*

Syftet var att säkerställa fortsatt samverkan inom RÅFA och effektivisera samarbetet. Arbetet innefattade att utreda arbetsförmåga, främja självförsörjning och korta ledtider genom en utvecklad samverkansmetod mellan myndigheter.

#### *Psykiatridag*

Psykiatridagen arrangerades 5 november i samarbete mellan Länsverksamhet Psykiatri Vuxen, Barn och ungdomspsykiatri och Rättpsykiatri i Region Västernorrland samt Sundsvalls Kommun, Brukarrådet Västernorrland, Samordningsförbunden Sundsvall, Härnösand/Timrå och Ånge. Planeringen av programmet för dagen startade redan på försommaren. Representanter från samverkandeparter träffades regelbundet vilket bidrog till ökade kunskaper om varandras verksamheter och erfarenheter kring arbete med målgrupper.

#### *RÅFA*

Förbundet fortsatte att stödja samverkan mellan handläggare från alla medlemsorganisationer i RÅFA-teamet i syfte att utveckla en kvalitetssäkrad arbetsmetod för att möta gemensamma klienter. Tillsammans kan samverkansparterna kan gemensamt hitta lösningar för individen så att hen kan få rätt stöd av berörda parter.

RÅFA är då även en kanal för spridning av information mellan parterna och uppföljning av organisatoriska mellanrum. Handläggarna skapar en ingång in i parternas verksamheter.

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 10

### Mål 3: Kompetenshöjande insatser

Förbundet ska fortsätta att stödja olika kompetensutvecklingsinsatser för sina medlemmar. Insatserna bör bidra till ökad kunskap hos medarbetare som kan ha betydelse för ett framgångsrikt samverkansarbete.

MÅL 3: KOMPETENSHÖJANDE INSATSER		
Förbundet bidrar till ökad kunskap hos medlemsorganisationer inom områden betydelsefulla för samverkan.		
Uppföljning	Antal kompetenshöjande aktiviteter och deras utfall då det gäller samverkan. Antal personer från medlemsorganisationerna som deltar i kompetenshöjande aktiviteter som organiseras av förbundet	

#### Mål 3 bedöms vara uppfyllt för 2024

##### **Föreläsning med Pelle S**

29 oktober arrangerades en föreläsning "Mr Tourette – För ovanlighetens skull" av Riksförbundet Attention Avd. Ånge som förbundet medfinansierade. Föreläsningen sågs av 167 personer.

##### **Psykiatridag**

Psykiatridagen arrangerades 5 november i samarbete mellan Länsverksamhet Psykiatri Vuxen, Barn och ungdomspsykiatri och Rätt psykiatri i Region Västernorrland samt Sundsvalls Kommun, Brukarrådet Västernorrland, Samordningsförbunden Sundsvall, Härnösand/Timrå och Ånge.

##### **Inspirationsdagen**

9 september arrangerades inspirationsdagen med UVAS (Unga som varker arbetar eller studerar) som tema. Syfte med dagen var att dela idéer, ta del av senaste forskningen samt nätverka. I dagen deltog 150 personer; politiker och tjänstemän från kommuner och regionen samt representanter från Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

##### **Nätverk för processledare/verksamhetsutvecklare**

22-23 september träffades processledare och verksamhetsutvecklare från landets samordningsförbund i Norrköping för inspiration, kompetensutveckling och utbyte av erfarenheter. Särskilt fokus lades på samverkan som fenomen.

##### **Biologdesigner**

Tillsammans med Samordningsförbundet Sundsvall och Samordningsförbundet Härnösand/Timrå har förbundet i Ånge medfinansierat ett utbildning i Biologdesigner metoden. I utbildningen som hölls i september deltog arbetsmarknadskonsulenter från respektive kommuner.

Ordförande och förbundschef deltagit i **två dialogmöten med kommunstyrelsen.**

#### Mål 4: Finansiella mål

Förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att den finansiella insatsen bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om. Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.

MÅL 4: FINANSIELLA MÅL		
Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen		
Uppföljning	Kontinuerligt på styrelsemöten utifrån den interna kontrollplanen	
Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen		
Uppföljning	Det eventuellt ackumulerade egna kapitalet ska minska och användas till att finansiera insatser.	
Det egna kapitalet ska inte överstiga 20 procent av driftsbidraget		
Uppföljning	Prognostiseras i delårsrapporten och analyseras i årsredovisningen	

Mål 4 bedöms vara uppfylld för 202

#### **Budget** i balans för 2024 beslutades den 30 november 2023

Förbundet har inga skulder och den finansiella insatsen motsvarar det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

Styrelsen följde upp ekonomi kontinuerligt på styrelsemöten utifrån den interna kontrollplanen samt i delårsredovisningen.

#### **Samlat kapital**

Det ackumulerade egna kapitalet från tidigare verksamhetsår användes till ändamålsenliga insatser för målgruppen.

#### **Det egna kapitalet ligger på 12 procent.**

I delårsredovisningen prognosticerades det egna kapitalet ligga på 12 procent.

Några planerade kostnader i samband med medfinansieringen av insatser blev lägre än planerad. Medfinansieringen av utbildningsinsatsen Biologdesigner kommer att belasta 2025, projektägaren hann inte skicka fakturan än.

## Insatser

Förbundet har för året prioriterat insatser mot individ, därefter struktur och slutligen mot kompetenshöjande insatser. Samordningsförbundet har under 2023 finansierat en insats som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering.

## Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

ÅNGEMODELLEN UNGA	
Projektägare	Ånge kommun
Samverkande parter	Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen
Målgrupp	Personer i ålder 16–19 som varken arbetar eller studerar och omfattas av Kommunernas aktivitetsansvar KAA Personer i ålder 20–29 varken arbetar och studerar och uppbär försörjningsstöd Personer i ålder 20–29 varken arbetar och studerar och varken uppbär försörjningsstöd eller är inskrivna på Arbetsförmedlingen Personer i ålder 20–29 och är långtidsarbetslösa Personer i ålder 20–29 och har aktivitetsersättning och har arbetsförmåga Personer i ålder 20–29 har en funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga Personer i ålder 20–29 och har varit sjukskrivna och har behov av stöd för återgång till arbete.
Tilldelade medel	590 003 (för 2024)
Projekttid	2023-04-01 – 2025-06-30
Projektmål	Bidra till unga kvinnor och män i ålder 13–29 ska efter projektets slut vara i utbildning eller närmare arbetsmarknaden med hjälp av individuellt anpassat stöd genom Ångemodellen. <i>Samordningsförbundet medfinansierar de delar av projektet som riktar sig till målgruppen i ålder 16 – 29.</i>
<b>PÅ GOD VÄG ATT UPPFYLLAS</b>	
<b>Indikator 1:</b> Antal individer som deltar i projektet	<b>Mål: 60 deltagare</b> <b>Resultat hittills:</b> Enligt projektets statistik som presenterades vid slutet av 2024 hade projektet tagit emot totalt 65 deltagare. Av dessa var 19 kvinnor och 46 män.
<b>Indikator 2:</b> Att projektets deltagare trivs och känner sig trygga på skolan, ökar sin närvaro på skolan och lektioner och att avhopp från gymnasieskolan kan stävjas	<b>Resultat hittills:</b> Strukturer för samverkan mellan projektmedarbetare och gymnasieskolan är på plats. Projektmedarbetare kontaktas innan elever skrivs ut från gymnasieskolan för att samplanera åtgärder för att förhindra utskrivning. Elever som hoppar av utbildningar kontaktas och erbjuds deltagande i projektet.
<b>Indikator 3:</b> Att deltagare får det stöd de behöver oavsett förutsättningar	<b>Resultat hittills:</b> Samtliga deltagare har individuella handlingsplaner för progression. 37 deltagare har skrivits ut; 13 till arbete, 12 till studier, 1 kombination arbete/studier, 3 har flyttat, 8 har avbrutit och 1 fyllt 30 år
<b>Indikator 4:</b> Att deltagare deltar aktivt i ordinarie arbetsförberedande insatser	

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 13

och rustas till att närma sig arbetsmarknaden	80 följer sina handlingsplaner helt eller delvist. Eftermätningar som genomfördes med deltagare som avslutades i projektet visar att de är nöjda med sin progressioner och har fått verktyg för framtiden.
<b>Indikator 5:</b> Att deltagare känner att de har fått en ökad makt över sin situation	

På gång	
Samverkande parter	Ånge kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland (HC i Ånge och VC i Fränsta)
Målgrupp	Sjukskrivna – arbetslösa Individer som tillhör sjukförsäkringen och i grunden bedöms vara arbetslös, och står långt ifrån möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden. Individer som har behov av rehabiliterande insats.
Tilldelade medel	450 000 kronor
Projekttid	2024-09-30 – 2024-12-31
Syfte med projektet	Syftet med insatsen är att stödja deltagarnas personliga utveckling, delaktighet och tillhörighet genom individuellt anpassad kartläggning och förrehabilitering. Deltagarna ska bli medvetna om och utveckla sina resurser. För organisationerna handlar det om att förbättra samverkan inom RÅFA genom utveckling av rutiner, metoder och en helhetssyn på individer. Insatsen ska främja samsyn och lärande hos alla inblandade parter för att säkerställa att individer får rätt stöd och förutsättningar att återgå till arbetsmarknaden eller få rätt ersättning.
Mål för deltagare	Deltagarna upplever ökad självkänsla, framtidstro och hopp. De har fått verktyg för bättre hälsa, livsbalans och beslutsfattande. Insatsen har hjälpt dem närma sig arbetsmarknaden eller planera nästa steg mot egen försörjning.
<b>UPPFYLLT</b>	
Deltagare bröt sin isolering genom att vara med i en grupp. Det har varit hög närvaro av de flesta av deltagarna. Genom gruppaktiviteter och mental träning har deltagarna fått verktyg för att fortsätta förflyttning mot bättre hälsa, förändring i livsstil vilket kan leda till arbetslivsinriktad rehabilitering. Hälften av deltagarna har gått vidare till arbetsträning Insatsen har synliggjort att målgruppen är i behov av förrehabiliterande insatser som i första hand leder till att bryta isolering och erbjuder olika typer av aktiviteter i grupp.	
Mal för parterna	Parterna har fått ökad förståelse för varandras arbetssätt och regler samt förbättrad samverkan, vilket gynnar fler personer i behov av insatser.
<b>UPPFYLLT</b>	

Ångemodellen Våga	
Samverkande parter	Ånge kommun och Arbetsförmedlingen
Målgrupp	Personer aktuella hos Socialtjänsten gällande ekonomiskt bistånd eller insats via vuxenstöd i åldern 18-64 år med missbruksproblematik samt en sysselsättnings- eller arbetsförmåga.
Tilldelade medel	958 000 kr
Projekttid	2024-01-29 – 2025-06-30 för deltagare 2024-04-01 – 2025-06-30
Projektmål	Skapa en inkluderande verksamhet för att stödja kommuninvånare som inte uppfyller kraven för att delta i annan kommunal verksamhet på grund av bruk och missbruk av alkohol och narkotika.
<b>PÅ GOD VÄG ATT UPPFYLLOS</b>	

### **Uppföljning struktur och kompetenshöjande insatser**

RÅFA-teamet	
Samverkande parter	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Ånge kommun, Region Västernorrland
Målgrupp	Personer i behov av samordnade insatser från socialtjänsten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och primärvården
Syfte med RÅFA	är att kartlägga individens sociala situation, psykiska status och fysiska hälsa samt inhämta information från samverkande parter i syfte att bedöma förutsättningarna för arbetslivsinriktad rehabilitering Samt att ge individer som bedöms i behov av samordnade insatser anpassat stöd med förändrad livssituation, förbättrat läge, arbete eller studier som mål.

Psykiatridag 5 november	
Samverkande parter	Länsverksamhet Psykiatri Vuxen, Barn och ungdomspsykiatri och Rättpsykiatri i Region Västernorrland, Sundsvalls Kommun, Brukarrådet Västernorrland, Samordningsförbundet i Sundsvall Samordningsförbundet Timrå/Härnösand samt Samordningsförbundet Ånge.
Tilldelade medel	25 000 kronor
Psykiatridagarna syftar till ökad förståelse för och kunskap om psykisk (o)hälsa, psykisk sjukdom och konsekvenserna av detta. Psykiatridagarna vill verka för ett öppnare samhälle där allas lika värde är självklart.	



Försäkringsutredare från Försäkringskassan	
Samverkande parter	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Ånge kommun
Målgrupp	Personer som tillhör sjukförsäkring och som är i behov av samordnade och/eller förrehabiliterande insatser för att komma ut i arbete eller studier. Målgruppen har behov av nära stöd och uppföljning av arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser med målet att nå självförsörjning.
Syfte	att säkerställa samverkan och medverkan på möten med RÅFA-gruppen under perioden 2024-09-16 – 2024-12-15 utifrån det mycket goda samarbete som redan är upparbetat med snabba och effektiva konsultationer för att utveckla förrehabiliterande insatser och säkerställa ett väl fungerande samarbete, att under 10 veckor kartläggningsperiod tillsammans med individen få de rätta förutsättningar till att skapa förrehabiliterande aktiviteter och att få individer att delta i dessa, att öka förståelsen mellan myndigheter och utveckla en metod för samverkan kring målgruppen som innebär att det finns fungerande kedjor för verksamheter. samverkande parter i syfte att bedöma förutsättningarna för arbetslivsinriktad rehabilitering samt att ge individer som bedöms i behov av samordnade insatser anpassat stöd med förändrad livssituation, förbättrat läge, arbete eller studier som mål.

Arbetsförmedlare inom RÅFA-teamet	
Samverkande parter	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Ånge kommun
Målgrupp	Individer inom Samordningsförbundets målgrupp som är i behov av samordnade och/eller förrehabiliterande insatser för att komma ut i arbete eller studier. Målgruppen har behov av nära stöd och uppföljning av arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser med målet att nå självförsörjning.
Syfte	att säkerställa samverkan och medverkan på möten med RÅFA-gruppen under perioden 2024-09-15 – 2024-12-15 utifrån det mycket goda samarbete som redan är upparbetat med snabba och effektiva konsultationer för att säkerställa ett väl fungerande samarbete. Arbetet handlar också om att fortsätta förbereda underlag och klargöra arbetsförmågan för målgruppen genom rehabiliterande insatser och utredning för att gå mot självförsörjning. Viktigt är också att korta ledtider och öka förståelsen mellan myndigheter för att hjälpa individer genom att utveckla en metod för samverkan kring målgruppen som innebär att det finns fungerande kedjor för verksamheter.

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 16



### ***Förbundets övriga samverkansarenor/nätverk för erfarenhetsutbyte:***

- Utvecklingsgruppen - representanter som har en strategisk roll i respektive medlemsorganisationers verksamhet.
- Folkhälsonätverket – Region Västernorrland
- Förbundschefsnätverket i länet
- Styrgrupper för medfinansierade projekt
- Norrlandskonferens – årligen återkommande konferens för förbunden i Västernorrland, Jämtland, Västerbotten, Norrbotten och Gävleborg

## **1.6. Väsentliga personalförhållanden**

Samordningsförbundet i Ånge är ingen egen arbetsgivare utan både förbundschefen (0,25 tjänst) samt processledaren (0,25 tjänst) har tillgängliggjorts från Ånge kommun som fakturerar förbundet de kostnader som kommunen har. Utifrån förbundsordningen erhåller styrelsemedlemmar arvodering för deltagande i möten. Styrelsemedlemmar innehar ett personligt mandat i styrelsen. Utvecklingsgruppens medlemmar har ingen arvodering utan representerar sin organisation i samverkan som tjänstemän.

## **1.7. Förväntad utveckling**

Styrelsen har för avsikt att fortsätta stödja Ångemodellens nya projekt Ångemodellen Unga som startade 2023-04-01 och kommer att pågå till 2025-06-30 samt Ångemodellen Våga, som startade 2024-01-29 och pågår till 2025-06-30.

## 2. Resultaträkning

### Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter	2	1 468 000	1 468 000
Verksamhetens kostnader	3	-2 104 819	-1 008 451
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-636 819</b>	<b>459 549</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-636 819</b>	<b>459 549</b>

## 3. Balansräkning

### Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank	4	750 746	1 234 697
Summa omsättningstillgångar		750 746	1 234 697
<b>Summa tillgångar</b>		<b>750 746</b>	<b>1 234 697</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital		817 871	358 322
Årets resultat		-636 819	459 549
Summa eget kapital		181 052	817 871
Skulder			
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	5	569 694	416 826
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>750 746</b>	<b>1 234 697</b>

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 18

## 4. Kassaflödesanalys

### Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2024	2023
Årets resultat	-636 819	459 549
<b>Summa</b>	<b>-636 819</b>	<b>459 549</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	0	0
Ökning/minskning kortfristiga skulder	152 868	-153 640
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-483 951</b>	<b>305 909</b>
 <b>Årets kassaflöde</b>	 <b>-483 951</b>	 <b>305 909</b>
Likvida medel vid årets början	1 234 788	928 788
Likvida medel vid årets slut	750 746	1 234 697

## 5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2024	Aktuell budget jan-dec 2024	Avvikelse utfall - budget	Bokslut helår 2023
Medlemsavgift	1 468 000	1 468 000	0	1 468 000
Eget kapital	817 871	293 600	524 271	358 322
Summa intäkter	2 285 871	1 761 600	524 271	1 826 322
Nettokostnad	-2 104 819	-2 003 682	101 137	-1 008 451
Resultat	-636 819	-535 602	166 549	459 549
Utgående eget kapital	181 052	293 600	102 217	817 871
Likvida medel	750 746			1 234 697

Signering av justerare  
på varje sida

## 6. Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

### Not 2. Verksamhetens intäkter

	2024	2023
Driftbidrag från staten	734 000	734 000
Driftbidrag från Ånge kommun	367 000	367 000
Driftbidrag från region	367 000	367 000
<b>Summa</b>	<b>1 468 000</b>	<b>1 468 000</b>

### Not 3. Verksamhetens kostnader

	2024	2023
Bidrag till insatser	1 597 948	549 966
Övriga extra kostnader	506 871	458 485
<b>Summa</b>	<b>2 104 819</b>	<b>1 008 451</b>

### Not 4. Bank

	2024-12-31	2023-12-31
Swedbank	750 746	10234 697

### Not 5. Kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder	569 649	416 826

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Datum: 2025-03-21

.....  
Anette Lövgren  
Ordförande

.....  
Erik Lövgren  
Vice ordförande

.....  
Lena Cantzler  
Ledamot

.....  
Camilla Steen  
Ledamot

# Signering

Följande parter har signerat detta dokument

**Namn:** EVA ANETTE LÖVGREN

**Datum:** 2025-03-21 14:34

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

4FDA01D16302DBFF86653A3CA0C48A32B29FC63B67023E731CB5259FCC575967

**Namn:** Bengt Erik Mikael Lövgren

**Datum:** 2025-03-21 14:34

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

4FDA01D16302DBFF86653A3CA0C48A32B29FC63B67023E731CB5259FCC575967

**Namn:** Lena Marie Cantzler

**Datum:** 2025-03-21 15:56

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

4FDA01D16302DBFF86653A3CA0C48A32B29FC63B67023E731CB5259FCC575967

**Namn:** CAMILLA STEEN

**Datum:** 2025-03-28 12:51

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

4FDA01D16302DBFF86653A3CA0C48A32B29FC63B67023E731CB5259FCC575967